



Insper

# Exemplos práticos do efeito do Novo Coronavírus nas Demonstrações Financeiras

Profa. Camila Boscov

# AmBev

- Países com maior nível de renda
- Mercado de cerveja mais maduro
- Maior peso de vender em mercados
- Clientes estocam produto
- Aumento de vendas
- Canadá

Volume de abril:  
redução 27%

Panamá: 25/3 lei seca  
território nacional

- Países com menor nível de renda
- Mercado de cerveja menos maduro
- Redução de volume de vendas em bares, restaurantes, hotéis
- Guatemala, Bolívia





Lives:  
Final de abril: 350 milhões de  
visualizações



# Vivara

- ✓ No dia 20 de março, a Companhia decidiu fechar todas as lojas físicas, mesmo nos shoppings com operação normal.
- ✓ Aumentou a presença digital
  - ✓ entrada em *Marketplaces*
  - ✓ serviço de *drive thru* em alguns shoppings
- ✓ Suspendeu todas as compras de matéria-prima e insumos
- ✓ A operação da fábrica está suspensa desde o dia 25 de março
- ✓ Os contratos da Companhia com os shoppings contém uma parcela das despesas atrelada à receita
- ✓ Suspensão do fundo de promoção e redução das despesas de condomínio
- ✓ Cancelamento de alguns contratos de terceiros



# T4F

- ✓ Reforço de caixa com a prorrogação de prazos junto a fornecedores.
- ✓ **EVENTOS ADIADOS**
  - ✓ Posterga reconhecimento de receita de patrocínio
  - ✓ Reduz volume de adiantamento de clientes
  - ✓ Reduz volume de pagamento de custo antecipado
- ✓ **EVENTOS CANCELADOS**
  - ✓ Apenas 8 eventos
  - ✓ Estornos de receitas e custos
  - ✓ Reembolso do cachê já pago aos artistas
  - ✓ Devolução de recebimentos de patrocínios
- ✓ Redução de 30% do seu quadro de pessoal
- ✓ Redução/Suspensão de aluguel



# SmartFit

- ✓ Interrupção das cobranças de mensalidades
- ✓ Renegociação dos contratos de locação de imóveis,
- ✓ Abatimento de valores eventualmente pagos em aluguéis futuros.
- ✓ Suspensão do contrato de trabalho ou redução de 50% na jornada para todos os colaboradores
- ✓ Outras despesas: forte redução de gastos com contas de consumo, limpeza e marketing.
- ✓ Suspensão do início de construção de novas academias, e adiamento dos serviços de manutenção de academias em operação.



# Estoque

- ✓ Empresas com estoques perecíveis
- ✓ Custo ou valor realizável líquido: Dos dois, o menor
- ✓ Diminuição de estoque e despesa



# Impairment: Restoque

- ✓ Redução dos benefícios econômicos futuros dos ativos
- ✓ Difícil estimar o prazo e magnitude da pandemia
- ✓ Será que afetará as projeções de fluxos de caixas dos próximos 5 anos?
- ✓ Diminui ativo (imobilizado, intangível) e despesa

“Entendemos que a nossa projeção de receitas e dos fluxos de caixa operacionais para o ano de 2020 será revisada, e que poderá **causar, em caso extremo**, a necessidade de reconhecer uma perda ao valor recuperável no ágio”





# Portobello



- ✓ Suspensão de parte da produção de algumas plantas
- ✓ Utilização em abril de 50% da capacidade instalada
- ✓ Renegociou contratos de financiamento
- ✓ Postergação de prazo dos principais clientes e alguns fornecedores
- ✓ Captação de R\$ 42 milhões para capital de giro
- ✓ Postergação de R\$ 18 milhões em amortizações de empréstimos.
- ✓ O plano de CAPEX para o ano foi reduzido em 40%

# Natura



- ✓ Consultoras e revendedoras usando plataformas digitais
- ✓ Otimização da produção
- ✓ Foco em sabonetes e higienizadores de mãos
- ✓ Em março a Avon passou a produzir esses itens para a Natura
- ✓ Congelamento de contratações, promoções, aumentos salariais e viagens,
- ✓ Renegociação de aluguéis e redução da carga horária das equipes,
- ✓ Redução voluntária da remuneração dos executivos

# Via Varejo

- ✓ Medidas de preservação de caixa enquanto perdurar a crise
- ✓ Otimização de estoque (desaceleração da indústria e do fornecimento)
- ✓ Aprimoramento dos canais on-lines



## Performance excluindo impactos da COVID-19 no 1T20 :

	Contábil	Impacto Covid-19	Excluindo Covid-19
<b>Conciliação Ajustes</b>			
R\$ milhões	1T20	Var.	1T20
<b>GMV Total (e-commerce e Lojas)</b>	<b>7.840</b>	<b>726</b>	<b>8.566</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>7.426</b>	<b>726</b>	<b>8.034</b>
Receita Líquida	6.339	608	6.948
<b>Custo das Mercadorias Vendidas</b>	<b>(4.345)</b>	<b>(447)</b>	<b>(4.792)</b>
<b>Depreciação (Logística)</b>	<b>(46)</b>	<b>-</b>	<b>(46)</b>
Lucro Bruto	1.948	161	2.110
<b>SG&amp;A</b>	<b>(1.386)</b>	<b>(64)</b>	<b>(1.450)</b>
Resultado da Equivalência Patrimonial	13	-	13
<b>Outras Despesas e Receitas Operacionais</b>	<b>(58)</b>	<b>-</b>	<b>(58)</b>
<b>Depreciação e Amortização</b>	<b>(182)</b>	<b>-</b>	<b>(182)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(318)</b>	<b>34</b>	<b>(284)</b>
<b>Imposto de Renda</b>	<b>(4)</b>	<b>(45)</b>	<b>(49)</b>
Lucro Líquido (Prejuízo)	13	87	100
<b>EBITDA</b>	<b>563</b>	<b>97</b>	<b>661</b>
<b>EBITDA (%RL)</b>	<b>8,9%</b>		<b>9,5%</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>621</b>	<b>97</b>	<b>719</b>
<b>EBITDA Ajustado (%RL)</b>	<b>9,8%</b>		<b>10,3%</b>

Via  
Varejo

# Grendene

- ✓ Deixa de faturar nos últimos dias de março (período que geralmente mais faturaria)
- ✓ Queda de 9% do número de pares embarcados
- ✓ Queda generalizada entre marcas, modelos e geografia
- ✓ Receita, EBIT, Lucro líquido abaixo do planejado
- ✓ Tem caixa para atravessar esse período com conforto



# Leasing

- ✓ Cancelamento de um contrato de leasing na arrendatária:
  - ✓ Reduz valor do ativo direito de uso
  - ✓ Reduz valor do arrendamento a pagar
  - ✓ Reconhece no resultado qualquer ganho ou perda sobre à rescisão
  
- ✓ Projeto IASB
  
- ✓ Facilitar a contabilização no período de pandemia

# Outros efeitos

- ✓ Redução de dividendos a pagar
- ✓ Aumento de provisões a pagar (reestruturações e indenizações)

Fleury:  
Prorrogação do pagamento  
de dividendos  
3 abril  
15 dezembro



# Webinar

✓ <https://youtu.be/e8X-94MbH7c>